



INTRODUCTION

Je souhaiterais introduire ce rapport saluant d'abord le travail de notre comptable Madame Denise Chassol, qui a pris son poste fin d'année 2022, et de Madame Loubna Laraki, cheffe de mission du cabinet comptable qui accompagne la SPP. Souligner aussi qu'elles ont initié cette année un changement important avec la mise en place de la comptabilité analytique. La comptabilité analytique s'appuie bien entendu sur les comptes de fonctionnement et de résultat généraux que vous connaissez bien, mais permet, au-delà des comptes de résultats classiques, une lecture plus claire des différents pôles d'activités qui composent notre société avec notamment une ventilation des charges (notamment les salaires du personnel et les honoraires de nos prestataires) sur les activités concernées. Nous avons retenu, pour cette construction analytique de la comptabilité, les regroupements suivants :

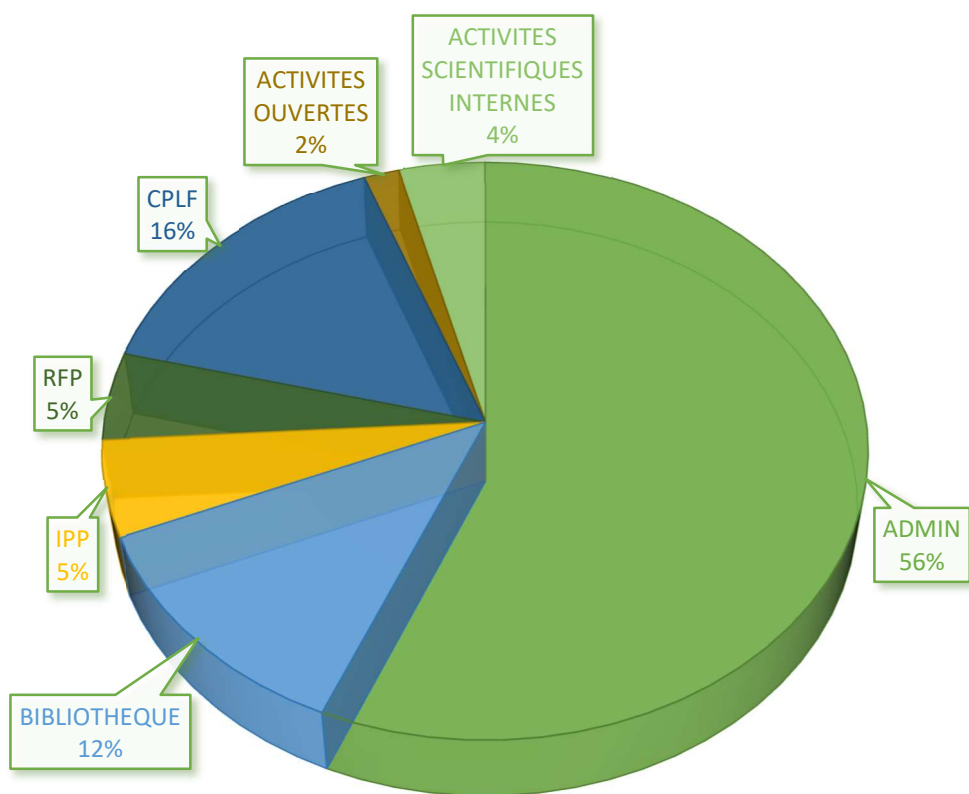
- **L'administration**
- **La bibliothèque**
- **L'institut**
- **La RFP**
- **Le congrès**
- **Les activités ouvertes**
- **Les activités scientifiques internes**

Voici un aperçu des répartitions de charges et de produits en K€ et en comptabilité analytique :

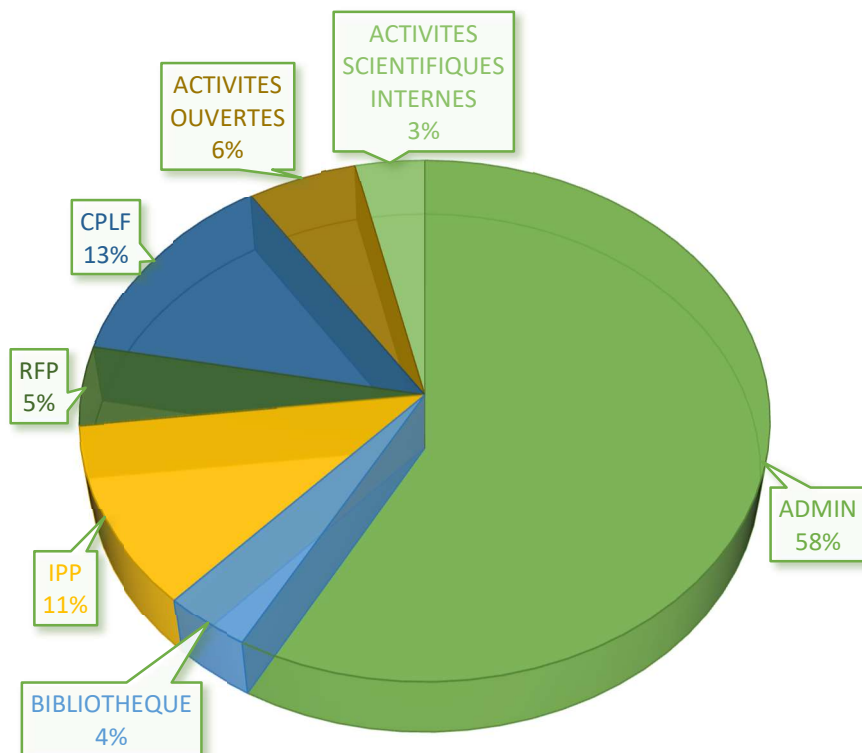
	ADMIN	BIBLIOTHEQUE	IPP	RFP	CPLF	ACTIVITES OUVERTES	ACTIVITES SCIENTIFIQUES INTERNES
CHARGES	966	211	92	84	264	28	69
PRODUITS	962	62	188	81	211	94	59
RESULTAT EXERCICE	-4	-149	96	-3	-53	65	-10



**ASSEMBLEE GENERALE 17 MARS
2024 RAPPORT FINANCIER 2023**



REPARTITION DES CHARGES



REPARTITION DES PRODUITS



**ASSEMBLEE GENERALE 17 MARS
2024 RAPPORT FINANCIER 2023**

Au-delà de l'intérêt d'avoir une lecture « réaliste » de la répartition des charges et des produits par pôle, ce qui est essentiel en arrière-fond pour penser la pérennité de nos activités et/ou la manière dont elles s'équilibrent entre elles, cela met aussi en relief le cœur de l'engagement de notre société : **son investissement et son engagement pour les activités scientifiques bien au-delà de considérations purement comptables...** On considère en effet comme souhaitable que des activités comme le CPLF, les colloques ou les activités scientifiques internes aient un budget équilibré hors charges de personnel, tandis que des activités comme la BSF sont « déficitaires » par nature. Nos produits essentiels traditionnels, les cotisations de nos membres, subissent une érosion, partiellement compensée par l'excédent dégagé par nos activités ouvertes depuis que nous avons découvert et développé les possibilités de visioconférence.

Venons-en à la synthèse de l'exercice 2023 et à la situation financière au 31 décembre 2023. Elle présente cette année **un déficit de fonctionnement de 57 897 euros** et ce, malgré **une diminution de certaines de nos charges, détaillée ci-après** (consommations et services extérieurs) ainsi qu'**une légère augmentation de nos produits**.

Nous y reviendrons plus en détails, mais trois éléments notables semblent expliquer ce déficit de fonctionnement :

- **D'une part une problématique autour des cotisations à l'IPA en très forte augmentation.**
- **D'autre part des frais d'avocats et huissiers importants cette année en lien avec les procédures engagées autour des travaux du bâtiment.**
- **Et enfin une augmentation du côté de la masse salariale que nous nous attacherons à expliciter.**

1. NOS CHARGES

Nous connaissons cette année une **baisse des consommations** (-14,5% au regard du réel) notamment sur les « combustibles et énergie » : -6400 euros lié à un rappel d'électricité sur deux ans, réglé en 2022 et qui avait provoqué un surcoût cette année-là répercuté sur le budget prévisionnel de 2023. Cette baisse, si on peut s'en réjouir, reste donc en partie « artificielle ».

Également, une baisse de 17% sur certains « services extérieurs ». Elle est en partie liée notamment à la renégociation de certains contrats de maintenance...

Voici le détail des charges précitées :



**ASSEMBLEE GENERALE 17 MARS
2024 RAPPORT FINANCIER 2023**

N° DE CPTE	CHARGES	REEL 2022	BUDGET 2023	REEL 2023	% R n/n-1
602606	CONSOMMATIONS	30 741,50	29 600	26 282,17	-14,51%
60	Combustibles & énergies	18 404,74	14 600	11 941,28	
60	Fournitures administratives	8 740,37	11 000	11 508,28	
60	Ftures petit mat produits d'entretien	3 596,39	4 000	2 832,61	
60					
6162	SERVICES EXTERIEURS	470 495,24	436 485	392 155,63	-16,65%
611	Prestation de services	113 601,07	126 500	111 647,39	
611	Charges Centre de formation	5 554,70	6 600	4 965,77	
613	Location de matériel	16 115,29	16 437	13 884,93	
613	Location de salles	215 416,53	160 000	143 038,00	
615	Entret.& répar.lx & equip.	19 945,96	23 000	19 180,42	
615	Contrats de maintenance	26 023,45	26 543	23 710,57	
616	Prime d'assurance	8 035,00	8 400	8 509,52	
	Abonnement IJPA	2 355,00	3 705	1 505,00	
	Abonnement bibliothèque	14 746,58	14 800	12 175,99	
	Achats de livres	1 189,33	1 500	3 572,68	
	Abonnements R.F.P/PUF	47 512,33	49 000	49 965,36	

(NB : la mention « budget 2023 » désigne le budget prévisionnel)

Certains comptes connaissent en revanche une augmentation très importante d'environ 22% au regard de l'année dernière :

N° DE CPTE	CHARGES	REEL 2022	BUDGET 2023	REEL 2023	% R n/n-1
	AUTRES SERV.EXTERIEURS	333 409,48	349 625	409 944,13	22,96%
62	Personnel mis à disposition				
621	Personnel intérimaire& extérieur				
622	Honoraires et concours divers	28 315,93	35 000	46 272,34	
623	Informations des tiers	8 245,20	3 000	3 311,98	
	Publications affiches	5 860,65	2 000	2 345,67	
	Transport	1 338,00	1 000	6 181,87	
625	Déplac.missions,récept.	23 308,51	23 000	26 085,42	
	Récept congrès colloques conférence	18 330,10	60 000	56 824,32	
	Frais de colloque hébergement	24 851,00	24 000	23 951,00	
626627	Frais postaux	11 749,11	12 000	15 646,17	
628	Téléphone / Internet	4 453,70	5 200	3 048,65	
	Services bancaires	6 520,84	6 700	8 148,49	
	Frais sur chèques déjeuner	366,44	400	461,22	
	Cotisations FEP	53 825,00	54 000	58 995,00	
	Cotisations IPA	139 705,00	114 665	151 452,00	
	Cotisation IPSO	6 240,00	8 360	6 920,00	
	Cotisation FFP	300,00	300	300,00	

- **Les honoraires et concours divers (cpte 622)** : nous sommes à la clôture des comptes à environ 12 000 euros au-dessus du budget en grande partie en lien avec, d'une part les frais d'avocats/huissiers liés à l'expertise judiciaire en cours pour les dysfonctionnements de notre bâtiment, et d'autre part aux diverses démarches entreprises pour débloquer la situation du compte du CFSO (Centre de formation du



**ASSEMBLEE GENERALE 17 MARS
2024 RAPPORT FINANCIER 2023**

Sud-ouest), qui a nécessité également l'intervention d'un avocat (environ 3000 euros). Depuis septembre 2023, une grande partie des frais d'avocats liés au bâtiment sont pris en charge par la MAIF que nous sommes parvenus à remettre dans la boucle de la prise en charge de certains travaux rentrant dans leur champ.

- **L'augmentation du compte 625 nommé « réception congrès, colloques, conférences » est en réalité seulement liée à la ré-imputation dans ce compte des frais de restauration**, notamment ceux du CPLF, autrefois inclus à tort dans les frais afférents à la location de salle (compte 613). Nous nous sommes contentés de ventiler les sommes. Cette augmentation n'est donc nullement inquiétante.
- **L'augmentation des cotisations IPA** : nous terminons l'année à presque 40 000 euros au-dessus du budget prévisionnel, qui avait été établi semble-t-il sans prendre en compte l'augmentation qui a fortement impacté l'année 2023 (au réel 2023, 151 452 euros versus 114 665 prévus au budget) et très en-dessous du réel 2022 qui s'élevait déjà à 139 705 euros. Pour reprendre l'historique, l'augmentation des cotisations IPA a été amorcée dès 2021 et jusqu'alors absorbée par la SPP sans report sur les cotisations des membres actifs (l'augmentation de cotisation de 2022 n'était justifiée que par un rattrapage de l'inflation nous y reviendrons) :

Voici un rappel des augmentations successives des cotisations IPA :

2021	325 dollars
2022	350 dollars
2023	360 dollars
Augmentation annoncée pour 2024	375 dollars

Soit une augmentation de 50 dollars au total qui impacte les reversions de nos 567 membres actifs à ce jour.

- **Une augmentation de la masse salariale** : nous clôturons l'année à 90 000 euros au-dessus du budget prévisionnel, à entendre en réalité comme 44 000 euros de déficit. En effet, ces 90 000 euros sont à atténuer de 44 789 euros qui correspondent aux « provisions pour risques et charges » (des sommes donc mises de côté par avance pour financer notamment des départs à la retraite). Cette année, ces sommes ont servi à financer les coûts du départ à la retraite de Cécile Marcoux et ceux du départ de Cécile Notté (ces sommes ne peuvent être prévues en amont au budget). Les 44 000 euros d'augmentation par rapport au prévisionnel restants sont liés d'une part au « tuilage » durant 4 mois des postes de Cécile Marcoux et Nahil-Sarah Wehbe (surcoût de salaires « chargés » d'environ 35 000 euros qui aurait dû être « amorti » par le don attendu dont une partie était fléchée pour la bibliothèque), et d'autre part au passage du poste de secrétariat générale, organisé à mi-temps sur l'année 2022, à 90% tout début 2023, puis transformé en poste d'assistante de direction à temps plein en



**ASSEMBLEE GENERALE 17 MARS
2024 RAPPORT FINANCIER 2023**

septembre 2023. Les mouvements de postes au début de l'été ont été nombreux (arrivée d'Axelle Fontenay au poste assistante de direction, bascule d'Aude Galland au secrétariat scientifique et arrivée de Nahil-Sarah Wehbe à la bibliothèque) et ont quant à eux plutôt permis une légère économie notamment par le remplacement de personnes partant à la retraite par des personnes moins séniors, mais n'ont pas permis de compenser l'augmentation de temps sur le poste de secrétariat générale déjà acté, et qu'il nous a paru nécessaire de pérenniser.

N° DE CPTÉ	CHARGES	REEL 2022	BUDGET 2023	REEL 2023	% R n/n-1
63/64	COUT DE PERSONNEL				
	Appointements bruts	325 247,51	325 000	390 038,92	
	Charges soc. et fiscales	132 818,01	150 700	171 533,33	
	Autres frais de personnel	12 352,38	11 600	14 443,11	
	Indemnités de stage				
	TOTAL COUTS PERSON.	470 417,90	487 300	576 015,36	22,45%

Pour clôturer ce chapitre sur nos charges, quelques mots de **nos emprunts en cours** :

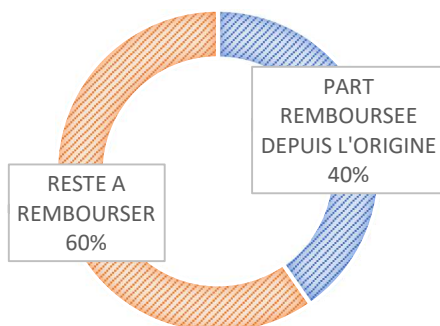
- **Emprunt 1 :**
 - Montant : 1 875 000 €
 - Taux : 1.47%
 - Montant annuel du remboursement : 113 256,20
 - Date de fin : 16/08/2033
 - Capital restant dû à fin 2023 : 1 185 025.38 €
- **Emprunt 2 :**
 - Montant : 300 000 €
 - Taux : 1.09%
 - Montant annuel du remboursement : 30 258,82
 - Date de fin : 15/08/2027
 - Capital restant dû à fin 2023 : 113 812.50 €

DATE	DUREE	TAUX	ORGANISMES	TOTAL DU A L'ORIGINE	TOTAL ECHU EN FIN D'EX.2022	ECHU PEND. L'EX.2023	TOTAL ECHU FIN EX.2023	RESTE DU FIN EX.2023
2017	10	1,09%	LA BANQUE POSTALE	300 000,00	155 928,68	30 258,82	186 187,50	113 812,50
2017	16	1,47%	LA BANQUE POSTALE	1 875 000,00	576 718,42	113 256,20	689 974,62	1 185 025,38
			T O T A U X	2 175 000,00	732 647,10	143 515,02	876 162,12	1 298 837,88



SITUATION GLOBALE A LA FIN DE L'EXERCICE 2023

■ PART REMBOURSEE DEPUIS L'ORIGINE ■ RESTE A REMBOURSER



2. NOS PRODUITS

Concernant tout d'abord les produits scientifiques : au global, les produits liés aux activités scientifiques restent stables entre les années 2022 et 2023 avec des nuances cependant à noter :

- Une légère augmentation des produits liés à **l'ouverture des dossiers à l'IPP** dont nous ne pouvons que nous réjouir.
- Une augmentation des produits liés au **colloque de Deauville**.
- Une légère augmentation des recettes liées aux **activités ouvertes** (CIP, Cournut) et aux **groupes de pratiques cliniques**.
- Une augmentation des **inscriptions à la bibliothèque**.
- Une belle progression également des recettes liées aux **abonnements à la RFP**.
- Le **CPLF**, connaît une légère diminution des inscriptions, comme d'ordinaire quand il se tient à l'étranger. Il est à noter qu'il apparaît, sur la comptabilité analytique, en déficit mais ceci est à mettre en lien avec la charge salariale qui pèse sur ce périmètre. Cette année en effet, si l'on ne comptabilise que les recettes et les dépenses il apparaît légèrement bénéficiaire.



**ASSEMBLEE GENERALE 17 MARS
2024 RAPPORT FINANCIER 2023**

PRODUITS	REEL 2022	BUDGET 2023	REEL 2023
<u>PROD.ACTI.PRINCIPALES</u>			
<u>I. P. P.</u>	188 340,00	188 872	188 196,00
Ouvertures de dossiers	3 900,00	3 900	4 500,00
Droits élèves et anciens élèves	184 440,00	184 972	183 696,00
<u>S. P. P.</u>	349 435,60	344 000	345 137,98
Prods manifestation scientifiques	99 071,60	100 000	109 665,00
Congrès	204 740,00	200 000	185 470,98
Conférence. CIP	41 464,00	40 000	44 782,00
Groupe pratiques cliniques	4 160,00	4 000	5 220,00
SPP éditions et doc			
<u>BIBLIOTHEQUE</u>	16 887,37	16 000	16 864,20
Incription	3 633,50	3 500	5 429,70
Photocopies	648,30	700	358,40
Bibliographies	6 394,00	6 000	4 168,00
Hébergement catalogue BSF	3 100,00	3 100	3 600,00
Ventes div	946,57	1 000	1 663,10
IJPA	2 165,00	1 700	1 645,00
<u>P.U.F.</u>	64 167,06	64 900	74 052,10
Abonnements élèves anciens élèves	6 325,00	5 900	7 832,00
Abonnement pour membres	40 338,00	38 000	41 320,00
Reversion droits d'auteur	17 504,06	21 000	24 900,10
<u>Recettes cotisations S.P.P</u>	824 016,85	818 000	828 789,58
Titulaires	181 853,50	180 000	188 877,00
Adhérents	558 652,35	560 000	561 306,58
Honoraires	74 846,00	70 000	69 423,00
Invités et Correspondants	8 665,00	8 000	9 183,00

Concernant les recettes cotisations : les efforts de relances des impayés engagés par la précédente équipe et poursuivis par le bureau actuel, et notamment par Olivier Halimi, trésorier adjoint qui s'occupe plus spécifiquement de ce volet, améliorent les produits cotisations au global d'environ 5000 euros malgré la perte au global de 12 membres actifs. La collecte des retards des impayés a donc permis d'aller au-delà d'une simple compensation de la diminution du nombre de nos membres. Il reste cependant une préoccupation pour l'avenir. Voici pour mémoire l'évolution du nombre de membres actifs ces dernières années :

- Au 31 décembre 2018 : 641 membres actifs (-70) et 132 honoraires (+26) = 773
- Au 31 décembre 2019 : 628 membres actifs (- 13) et 127 honoraires (- 5) = 755
- Au 31 décembre 2020 : 601 membres actifs (- 27) et 137 honoraires (+ 10) = 738
- Au 31 décembre 2021 : 594 membres actifs (- 7) et 141 honoraires (+4) = 735
- Au 31 décembre 2022 : 579 membres actifs (- 15) et 138 honoraires (-3) = 717
- **Au 31 décembre 2023 : 567 membres actifs (-12) + 144 honoraires = 711**



3. BUDGET PREVISIONNEL 2024

Avant d'évoquer le budget prévisionnel que nous souhaitons soumettre à votre approbation, nous souhaiterions évoquer la question **d'une augmentation des cotisations** qui nous semble nécessaire afin de ne pas fragiliser notre société.

Plusieurs raisons, nous apparaissent :

- **L'augmentation des cotisations IPA** qui se poursuit comme évoqué précédemment et que la SPP absorbe jusqu'à présent sans impacter les membres.
- Notre **situation déficitaire** actuelle.
- **L'augmentation à venir de certaines charges** : salariale, coût de la vie, électricité et impôts notamment
- Une **fragilisation de notre trésorerie**. Une trésorerie fonctionnelle doit en théorie s'élever à $\frac{1}{4}$ des charges, soit pour nous environ 424K€, autrement dit un trimestre de fonctionnement d'avance. Voici l'évolution de la nôtre ces dernières années :
 - Au 31/12/2020 à 545 339 euros
 - Au 31/12/21 à 421 133 euros
 - Au 31/12/22 à 409 981 euros
 - Au 31/12/23 à 366 455 euros

Les dernières augmentations de cotisation ont eu lieu :

- En 2017 : 12% pour reconstituer des réserves après l'achat des locaux et s'adapter à l'augmentation des cotisations API
- En 2022 : 6% pour compenser l'inflation.

Nous proposons donc une **augmentation de cotisation cette année de 4%** pour tous les « cotisants » (cotisations, participation, droits) par souci d'équité compte tenu des raisons qui la motive et répartie de la manière suivante :

	Cotisation/droits/ participation 2023	Proposition pour la cotisation/droits/ participation 2024	Augmentation effective annuelle	Augmentation par mois (et par trimestre pour les AEF)
TITULAIRES	1 618	1675	57 euros (dont 33 euros pour la cotisation IPA)	4,75 euros
ADHERENTS	1249	1299	50 euros (dont 33 euros pour la cotisation IPA)	4,16 euros
CORRESPONDANTS	310	322	12 euros	1 euro
HONORAIRES	514	535	21 euros	1,75 euros
AEF	1032	1062 (354 par trimestre)	30 euros	10 euros par trimestre



**ASSEMBLEE GENERALE 17 MARS
2024 RAPPORT FINANCIER 2023**

Le budget prévisionnel a donc été construit sur la base de cette proposition d'augmentation de cotisation à valider avec vous et en suivant certains principes généraux. Les voici sommairement résumés afin que vous en connaissiez les soubassements :

- La prise en compte la plus précise possible **des augmentations à venir** comme celle de l'électricité, ou celles annoncées par nos différents fournisseurs
- Une revue très précise **des budgets charges/recettes sur chacune des activités scientifiques** à venir
- Des **investissements centrés cette année sur les outils de travail de nos salariés** devenus obsolètes notamment leurs ordinateurs
- **La prise en compte de la demande de nos salariés d'une augmentation liée à celle du coût de la vie.**

Voici, pour plus de clarté le budget prévisionnel 2024 qui résulte de tous ces éléments en annexe ci-après.

Nous laissons tous ces éléments à votre appréciation et vous proposons d'ouvrir la discussion.

Charlotte PERRIN-COSTANTINO, Trésorière SPP.

SOCIETE PSYCHANALYTIQUE DE PARIS	COMPTES	BUDGET COMPARE	BUDGET	REEL
	de fonctionnement et de résultats		ex : 2024	2023

N° DE CPTÉ	CHARGES	REEL 2023	BUDGET 2023	BUDGET 2024	% B n/n-1	PRODUITS	REEL 2023	BUDGET 2023	BUDGET 2024
602606	CONSOMMATIONS	26 282,17	29 600	28 279	-4,46%	PROD.ACTI.PRINCIPALES			
60	Combustibles & énergies	11 941,28	14 600	13 079		I . P . P	188 196,00	188 872	192 936
60	Fournitures administratives	11 508,28	11 000	11 700		Ouvertures de dossiers	4 500,00	3 900	3 900
60	Ftues petit mat produits d'entretien	2 832,61	4 000	3 500		Droits élèves et anciens élèves	183 696,00	184 972	189 036
6162	SERVICES EXTERIEURS	392 155,63	436 485	407 608	-6,62%	S . P . P	346 776,09	344 000	330 270
611	Prestation de services	111 647,39	126 500	120 100		Prods manifestation scientifiques	109 665,00	100 000	88 270
611	Charges Centre de formation	4 965,77	6 600	5 600		Congrès	185 470,98	200 000	192 500
613	Location de matériel	13 884,93	16 437	14 000		Conférences ouvertes	44 782,00	40 000	45 000
613	Location de salles	143 038,00	160 000	147 931		Groupe pratiques cliniques	5 220,00	4 000	4 500
615	Entret.& répar.lx & equip.	19 180,42	23 000	22 000		SPP éditions et doc	1 638,11		1 500
615	Contrats de maintenance	23 710,57	26 543	24 420		BIBLIOTHEQUE	15 226,09	16 000	14 335
616	Prime d'assurance	8 509,52	8 400	9 072		Incription	5 429,70	3 500	5 000
	Abonnement IJPA	1 505,00	3 705	1 285		Photocopies	358,40	700	400
	Abonnement bibliothèque	12 175,99	14 800	12 200		Bibliographies	4 168,00	6 000	4 000
	Achats de livres	3 572,68	1 500	2 000		Hébergement catalogue BSF	3 600,00	3 100	3 600
	Abonnements R.F./PUF	49 965,36	49 000	49 000		Ventes div	24,99	1 000	50
						IJPA	1 645,00	1 700	1 285
	AUTRES SERV.EXTERIEURS	409 944,13	349 625	365 055	4,41%	P.U.F.	74 052,10	64 900	68 800
62	Personnel mis à disposition					Abonnements élèves anciens élèves	7 832,00	5 900	7 800
621	Personnel intérimaire& extérieur					Abonnement pour membres	41 320,00	38 000	40 000
622	Honoraires et concours divers	46 272,34	35 000	25 400		Reversion droits d'auteur	24 900,10	21 000	21 000
623	Informations des tiers	3 311,98	3 000	3 110		Recettes cotisations S.P.P	828 789,58	818 000	860 115
	Publications affiches	2 345,67	2 000	2 488		Titulaires	188 877,00	180 000	187 600
	Transport	6 181,87	1 000	1 220		Adhérents	561 306,58	560 000	592 344
625	Déplac.missions,récept.	26 085,42	23 000	28 000		Honoraires	69 423,00	70 000	71 155
	Récept congrès colloques conférences	56 824,32	60 000	40 000		Invités et Correspondants	9 183,00	8 000	9 016
	Frais de colloque hébergement	23 951,00	24 000	24 962		TOTAL PROD.ACTIVITES PRINCIPALES	1 453 039,86	1 431 772,00	1 466 456
626627	Frais postaux	15 646,17	12 000	15 000					
628	Téléphone / Internet	3 048,65	5 200	4 500					
	Services bancaires	8 148,49	6 700	8 200					
	Frais sur chèques déjeuner	461,22	400	470					
	Cotisations FEP	58 995,00	54 000	54 170					
	Cotisations IPA	151 452,00	114 665	150 515					
	Cotisation IPSO	6 920,00	8 360	6 720					
	Cotisation FFP	300,00	300	300					
63	AUTRES IMPOTS	13 159,22	9 200	14 500	57,61%				
63/64	COUT DE PERSONNEL					Location salle	6 532,50	8 105	5 900
	Appointements bruts	390 038,92	325 000	348 869		Produits div. de gestion courante	2 815,79		
	Charges soc. et fiscales	171 533,33	150 700	158 441		Produits financiers	12 460,49	6 985	7 525
	Autres frais de personnel	14 443,11	11 600	13 202		Transfert de charges CCTP	115 852,95	120 000	116 058
	Indemnités de stage					Transfert de charges	10 488,75	6 500	7 188
	TOTAL COUTS PERSON.	576 015,36	487 300	520 512	6,82%				
65	AUTRES CHARG.COUR.	79 506,01	76 900	79 500					
65	Reversements gpes régionaux	79 021,00	76 300	79 000					
	Charges div. de gestion courante	485,01	600	500					
	Droit d'auteur								
	CHARGES FINANCIERES	25 353,86	25 682	25 012					
66	Différence de change								
66	Intérêts d'emprunt	25 353,86	25 682	25 012					
66	Autres charges financières								
	DOT.AMORT.&PROV.	173 574,71	168 570	162 661					
681	Dotat.aux amortissements	168 286,69	168 570	162 661					
681	Dotat.aux Provisions dépréciation								
	Dotation aux provisions : risque	5 288,02							
	Dotat. Prov risqu d'emploi								
	Dotation aux fonds dédiés								
	TOT.DOT.AMORT.PROV.& CHARG.FINANC.	198 928,57	194 252	187 673	-3,39%				
	IMPOTS SUR LES SOCIETES	1 008,00							
	COUT HORS PERSONNEL	1 120 983,73	1 096 062	1 082 615		TOTAL PROD. EN ATTENUAT.DE CHARG.	148 150,48	141 590	136 671
A	TOTAL CHARG. DE FONCTION.COURANT	1 696 999,09	1 583 362	1 603 127	B	TOTAL DES PROD. DE FONCTION.COURANT	1 601 190,34	1 573 362	1 603 127
6714	Créances irrécouvrables	17 860,00				QP subv virée au cpte de résultat			
675	VNC des éléments d'actif cédés	380,00				Repr.Prov.créances dout.	3 441,00		
	Charges except. /op. de gestion					Reprise fds dédiés			
	Dons					Reprise/prov.risque et charges	44 789,37		
						Autres produits except.	6 270,84		
						Produits sur cession d'éléments d'actif			
						Dons	1 650,00	10 000	
V	TOTAL CHARG.EXCEPT.	18 240,00				TOTAL PROD.EXCEPT.	56 151,21	10 000	
C	TOTAL DES CHARGES	1 715 239,09	1 583 362	1 603 127	1,25%	TOTAL DES PRODUITS	1 657 341,55	1 583 362	1 603 127
	Excédent de fonctionnement					Déficit de fonctionnement	57 897,54		
	TOTAUX	1 715 239,09	1 583 362	1 603 127		TOTAUX	1 715 239,09	1 583 362	1 603 127